

بسمه تعالی

دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گراش
مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی (EDC)
طرح درس روزانه (lesson Plan)

نام درس: مدیریت در هوشبری	تعداد واحد: ۲ واحد	تعداد دانشجو: -	رشته: هوشبری
مقطع تحصیلی: کارشناسی ناپیوسته	نمیسال: اول	مدرس: صادق احمدی کشکولی	پیش نیاز: ندارد

شماره جلسه: ۱				
عنوان جلسه: جلسه مقدماتی و آشنایی با اصول و مبانی مدیریت				
هدف کلی:	اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
معارفه - ارزشیابی آغازین - تبیین انتظارات	<ul style="list-style-type: none"> ■ مدیریت را تعریف کند. ■ اهداف مدیریت را شرح دهد. ■ تاریخچه مدیریت را شرح دهد. ■ نظریه های مدیریت کلاسیک را شرح دهد. 	شناختی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله ۶- بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا
شماره جلسه: ۲ و ۳				
عنوان جلسه: برنامه ریزی (انواع برنامه ریزی از جمله برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی) و ارکان های جهت ساز استراتژی های هدایتی				
هدف کلی:	اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با انواع برنامه ریزی	<ul style="list-style-type: none"> ■ ۱- برنامه ریزی استراتژیک را توضیح دهد ■ ۲- برنامه ریزی عملیاتی را توضیح دهد ■ ۳- بیانیه و ماموریت را توضیح دهد ■ ۴- چشم انداز بیمارستان را توضیح دهد 	شناختی عاطفی روانی حرکتی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله ۶- بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا
❖ شماره جلسه: ۴				
❖ عنوان جلسه: ایمنی بیمارستان (سازه ای، غیر سازه ای و عملکردی) و ایمنی بیمار (۹ راه حل ایمنی بیمار) و نقش مسئول فنی و ایمنی بیمارستان- نقش کارشناس هماهنگ کننده ایمنی بیمار				
هدف کلی:	اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی

آشنایی با مفهوم و اصول ایمنی بیمار	۱- انواع ایمنی بیمارستان (سازه ای، غیر سازه ای و عملکردی) را توضیح دهد ۲- راه حل ایمنی بیمار را توضیح دهد ۳- شرح وظایف مسئول فنی و ایمنی بیمارستان را توضیح دهد ۴- شرح وظایف کارشناس هماهنگ کننده ایمنی بیمار را توضیح دهد	شناختی عاطفی	۱-سخنرانی ۲-پاورپوینت های تدریس ۳-مجازی (سامانه نوید) ۴-پرسش و پاسخ ۵-حل مسئله ۶-بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا
------------------------------------	---	-----------------	---	---

■ شماره جلسه: ۵-۶

■ عنوان جلسه: مدیریت بیمارستانی، سازماندهی (سلسه مراتب سازمانی، نمودار سازمانی)، تصمیم گیری، سازمان، اصول تفویض اختیار

هدف کلی:	اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با مفهوم و اصول سازماندهی، تصمیم گیری در سازمان	۱-فراگیر نحوه سازماندهی از جمله سلسه مراتب سازمانی آشنایی را توضیح دهد ۲-فراگیر نحوه تصمیم گیری توضیح دهد ۳-فراگیر اصول تفویض اختیار را توضیح دهد	شناختی عاطفی روانی حرکتی	۱-سخنرانی ۲-پاورپوینت های تدریس ۳-مجازی (سامانه نوید) ۴-پرسش و پاسخ ۵-حل مسئله ۶-بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا

■ شماره جلسه: ۷-۸

■ عنوان جلسه: نظام اعتبار بخشی سازمانی -بهبود کیفیت و اعتبار بخشی (محورهای استانداردهای اعتباربخشی ملی بیمارستانی)

هدف کلی:	اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با اصول بهبود کیفیت و اعتبار بخشی	۱-فراگیر نظام اعتبار بخشی سازمانی را توضیح دهد ۲-فراگیر نحوه درجه بندی بیمارستانی را توضیح دهد ۳-فراگیر محورهای استانداردهای اعتبار بخشی ملی بیمارستانی را توضیح دهد	شناختی عاطفی روانی حرکتی	۱-سخنرانی ۲-پاورپوینت های تدریس ۳-مجازی (سامانه نوید) ۴-پرسش و پاسخ ۵-حل مسئله ۶-بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا

❖ شماره جلسه: ۹

عنوان جلسه: مدیریت خطر (ریسک) در هوشبری (استانداردهای مدیریت خطر در اعتبار بخشی، ارزیابی ریسک)

هدف کلی:	❖ اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با مفهوم مدیریت خطر (ریسک) در هوشبری	۱- فراگیر مفهوم مدیریت خطر (ریسک) را توضیح دهد ۲- فراگیر نحوه درجه بندی و ارزیابی ریسک را توضیح دهد ۳- فراگیر استانداردهای مدیریت خطر در بخش بیهوشی و جراحی را توضیح دهد	عاطفی روانی حرکتی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله ۶- بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر- اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا

❖ شماره جلسه: ۱۰-۱۱

عنوان جلسه: مدیریت بحران و حوادث غیر مترقبه بیمارستانی در مدیریت هوشبری (سیستم فرماندهی حادثه بیمارستانی HICS)- سامانه هشدار سریع- اتاق بحران- فعال سازی برنامه پاسخ در زمان بروز حوادث- تخلیه بیمارستانی- تریاژ بیمارستانی در حوادث و بلایا با مصدومین انبوه

هدف کلی:	❖ اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با اصول و مفاهیم مدیریت بحران و حوادث غیر مترقبه	۱- مدیریت بحران و حوادث غیر مترقبه بیمارستانی را توضیح دهد ۲- سامانه فرماندهی حادثه بیمارستانی (hics) را توضیح دهد ۳- سامانه هشدار سریع را توضیح دهد ۴- اتاق بحران را شناسایی و توضیح دهد ۵- نحوه تخلیه بیمارستانی را توضیح دهد	شناختی عاطفی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله ۶- بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر- اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا

❖ شماره جلسه: ۱۲

❖ عنوان جلسه: مدیریت زمان (استفاده از نظام آراستگی S5)

هدف کلی:	❖ اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با مفهوم مدیریت زمان	۱- اهمیت زمان را شرح دهد ۲- نحوه شیفت بندی بخش را توضیح دهد ۳- نظام S5 را شرح دهد	شناختی عاطفی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله	سیستم کامپیوتر- اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا

				۶- بحث و گفتگو
❖ شماره جلسه: ۱۳ ❖ عنوان جلسه: مدیریت اثر بخش (اثر بخشی و کارآیی در انجام فعالیت ها)				
هدف کلی:	❖ اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با مفهوم واصول اثر بخشی و کارآیی در نظام سلامت	۱- فراگیر نحوه انجام دادن کار درست را شرح دهد ۲- فراگیر نحوه انجام کار درست را شرح دهد ۳- فراگیر با نحوه بهره وری در بخش هوشبری را توضیح دهد	شناختی عاطفی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله ۶- بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا
❖ شماره جلسه: ۱۴ ❖ عنوان جلسه: تعامل، رهبری و انگیزش سازمانی (سلسه مراتب نیازها)				
هدف کلی:	❖ اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با اصول تعامل، رهبری و انگیزش سازمانی	۱- فراگیر با نحوه تعامل درون بخشی و برون بخشی را آشنایی پیدا می کند ۲- فراگیر با نحوه برخورد با بیمار و همراه بیمار آشنایی پیدا می کند ۳- فراگیر تفاوت بین رهبری و مدیریت را یاد می گیرد ۴- فراگیر با انواع سلسه مراتب نیازها و ایجاد انگیزش سازمانی آشنایی پیدا می کند	شناختی عاطفی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله ۶- بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا
❖ شماره جلسه: ۱۵-۱۶ ❖ عنوان جلسه: مدیریت تغییر و تحول (مراحل تغییر سازمانی) و مدیریت تعارض (منافع و تعارضات درون و برون بخشی)				
هدف کلی:	❖ اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با مفهوم واصول مدیریت تغییر و تحول و تعارضات سازمانی	۱- فراگیر با اصول مدیریت تغییر و تحول سازمانی آشنایی پیدا می کند ۲- فراگیر با انواع ممانعت ها جهت مقابله با تغییرات را یاد می گیرد ۳- فراگیر با منافع و تعارضات سازمانی آشنایی پیدا می کند	شناختی عاطفی روانی حرکتی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله ۶- بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا

شماره جلسه: ۱۷

عنوان جلسه: مدیریت نیروی انسانی (نحوه ایجاد انگیزه، برقراری سیستم تشویق و تنبیه در بخش

هدف کلی:	اهداف رفتاری	حیطه	روش تدریس	وسایل آموزشی
آشنایی با مفهوم واصول مدیریت نیروی انسانی	۱- فراگیر با نحوه ایجاد انگیزه سازمانی آشنایی پیدا می کند ۲- فراگیر با نحوه ایجاد سیستم تشویق و تنبیه سازمانی آشنایی پیدا می کند	شناختی عاطفی روانی حرکتی	۱- سخنرانی ۲- پاورپوینت های تدریس ۳- مجازی (سامانه نوید) ۴- پرسش و پاسخ ۵- حل مسئله ۶- بحث و گفتگو	سیستم کامپیوتر - اینترنت - سامانه نوید - نرم افزار تهیه محتوا

منابع:

- ۱- مدیریت بهداشت و درمان، دکتر سعید آصف زاده، دکتر عزیز رضا پور-انتشارات جعفری نوین-سال ۱۳۹۵
- ۲- اصول مدیریت هوشبری، دکتر محمد رضا فیروز کوهی، دکتر عبدالحسین امامی سیکارودی، محمد بابایی پور دیوشلی، فاطمه امرالهی میشوان، مینا کهنسال، دکتر عبدالغنی محمد-انتشارات جامعه نگر، سال ۱۳۹۹
- ۳- مدیریت در اتاق عمل، دکتر معصومه صیدی، دکتر رقیه زردشت-انتشارات جامعه نگر-سال ۱۳۹۸
- ۴- رهبری و مدیریت در اتاق عمل، لیلا ساداتی، دکتر بهروز پورآقا، احسان گلچینی-انتشارات جامعه نگر-سال ۱۴۰۰
- ۵- اصول مدیریت پرستاری-میر محمد حسینی-انتشارات اطمینان-سال ۱۳۹۳
- ۶- پاورپوینت های تدریس
- ۷- جزوات ارائه کلاسی و پرزنت های فراگیران

تهیه و تنظیم: صادق احمدی کشکولی-کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی

تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۰۷